



Netzwerke, Kooperationen & Verbünde im Hochschulkontext

Matthias Bandtel
Follow-Up Think Tank Kooperationen
26.11.2020




Studien



Hochschulverbünde
Ein aktueller Überblick zu Rahmenbedingungen, Organisations, Herausforderungen und Erfolgsfaktoren lehrbezogener Zusammenarbeit. Hannover: HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.

HIS-HE:Medium
4 | 2020



Digitale Hochschulbildungskonzepte – Fachdisziplinen, Multidirektionale Transferprozesse als Übersetzungs- und Schnittstellenaufgabe
BRIDGING

Forschungsprojekt:
BRIDGING – Transfer digitaler Hochschulbildungskonzepte
Technische Universität Hamburg
Institut für Technische Bildung und Hochschuldidaktik
Aufformerinnen und Autoren:
Christiane Arndt, Tina Ladwig, Stefanie Trümper, Sönke Knutzen
Unter Mitarbeit von: Lisa Figula, Alexander Grundmann, Axel Dürkop, Gitta Köhler
Grafische Gestaltung: Johanna Mörke, Dorethea Schwaben
Weitere Informationen:
<https://bridging.rz.tuhh.de>



Hochschuleforum Digitalisierung Hrsg.
Digitalisierung in Studium und Lehre gemeinsam gestalten
Innovative Formate, Strategien und Netzwerke
OPEN ACCESS
Springer VS

Arndt, Christiane/Ladwig, Tina/Trümper, Stefanie/Knutzen, Sönke (2021): Digitale Hochschulbildungskonzepte – Hochschulverbünde – Fachdisziplinen. Multidirektionale Transferprozesse als Übersetzungs- und Schnittstellenaufgabe. Hamburg: Technische Universität Hamburg.

Ladwig, Tina/Arndt, Christiane (2021): Landeshochschulverbünde in der digitalen Hochschulbildung. Ziele, Leitideen, Synergiepotenziale. In: Hochschuleforum Digitalisierung (Hrsg.): Digitalisierung in Studium und Lehre gemeinsam gestalten: Innovative Formate, Strategien und Netzwerke. Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden, S. 105–123.

26.11.2021

Hochschulnetzwerk Digitalisierung der Lehre
Baden-Württemberg (HND-BW)

Think Tank Kooperationen

HND BW

Begriffe

◀ **Kooperation**
„(unternehmerische) Zusammenarbeit [...], mit dem Kennzeichen der Harmonisierung oder gemeinsamen Erfüllung von (betrieblichen) Aufgaben durch selbstständige (Unternehmen) Wirtschaftseinheiten“ (Zentes et al., 2005: 5).

◀ **Allianz**
„enge, unter Umständen langfristige Vereinbarungen zwischen zwei oder mehr Partnern, in denen Ressourcen, Wissen und Fähigkeiten zwischen Partnern geteilt oder gemeinsam eingebracht werden mit der Zielsetzung, die Wettbewerbsposition jedes Partners zu verbessern“ (Zentes et al., 2005: 5; Spekman et al., 1998: 748).

◀ **Netzwerke**
„auf die Realisierung von Wettbewerbsvorteilen zielende Organisationsform ökonomischer Aktivitäten, die sich durch komplex-reziproke, eher kooperative denn kompetitive und relativ stabile Beziehungen zwischen rechtlich selbstständigen, wirtschaftlich jedoch zumeist abhängigen Unternehmen auszeichnen“ (Zentes et al. 2005a: 6).

◀ **Verbund**
„Zusammenarbeit von Unternehmen/wissenschaftlichen Einrichtungen, die projektbezogen ist.“
„institutionell verankerte Zusammenarbeit von Hochschulen in zentralen Leistungsbereichen“

Andri, Christiane, Tina Ladwig, Stefanie Trümper, und Sönke Knutzen. „Digitale Hochschulkonzepte – Hochschulverbünde – Fachdisziplinen, Multidirektionale Transferprozesse als Übersetzungs- und Schnittstellenaufgabe“. Bridging. Hamburg: Technische Universität Hamburg, 2021.
Bosse, Eike/Würmseer, Grit (2020): Hochschulverbünde. Ein aktueller Überblick zu Rahmenbedingungen, Organisation, Herausforderungen und Erfolgsfaktoren lehbezogener Zusammenarbeit. Hannover: HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.

26.11.2021 Hochschulnetzwerk Digitalisierung der Lehre Baden-Württemberg (HND-BW) Think Tank Kooperationen

HND BW

Größe & Zusammensetzung

◀ **Anzahl Verbundpartner*innen**

◀ **Hochschularten**

- ▶ Homogene Verbünde
- ▶ Heterogene Verbünde

◀ **Verteilung der Standorte**

- ▶ Lokale Verbünde
- ▶ Regionale Verbünde
- ▶ Überregionale Verbünde

Verbundgröße	Partnerzahl	Homogene	Heterogene	Beispiele
kleine Verbünde (2-3 Partner)	4	14	0	Rhein-Main-Universitäten, Ruhr-Master School, Universitätsallianz Ruhr, Verbundprojekt der Jenaer Hochschulen
mittelgroße Verbünde (4-6 Partner)	6	14	0	Berlin University Alliance, Eucor - The European Campus, HAW Sachsen, Hochschulallianz für Angewandte Wissenschaften, Hochschulregion Tübingen-Hohenheim, Universitäten Grossregion
große Verbünde (7-15 Partner)	3	15	0	Hochschulföderation Südwest, Verbund Norddeutscher Universitäten, Virtuelle Fachhochschule
sehr große Verbünde (>15 Partner)	1	13	0	Virtuelle Hochschule Bayern

Bosse, E. & Würmseer, G. (2020). Hochschulverbünde. Ein aktueller Überblick zu Rahmenbedingungen, Organisation, Herausforderungen und Erfolgsfaktoren lehbezogener Zusammenarbeit. (HIS-HE-Medium Nr. 4). HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.

26.11.2021 Hochschulnetzwerk Digitalisierung der Lehre Baden-Württemberg (HND-BW) Think Tank Kooperationen



Ziele & Domänen

Bosse, E., & Würmseer, G. (2020). Hochschulverbünde. Ein aktueller Überblick zu Rahmenbedingungen, Organisation, Herausforderungen und Erfolgsfaktoren lehbezogener Zusammenarbeit (HIS-HE-Medium Nr. 4). HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.


◀ **Zieldimensionen**

- ▶ **fachspezifische Ziele**
Konzentration auf bestimmte Themenfelder in Forschung & Lehre
- ▶ **operative Ziele**
Umsetzung konkreter Entwicklungsaufgaben
Gemeinsame Studienangebote
Service & Support
- ▶ **strategische Ziele**
Hochschulpolitische Interessenvertretung

◀ **Kooperationsdomänen**



26.11.2021
Hochschulnetzwerk Digitalisierung der Lehre Baden-Württemberg (HND-BW)
Think Tank Kooperationen



Governance

Winde, M., Wagner, N., Nieweler, S., Dauchert, A., & Kleinmann, B. (2019). Kooperationsformen (Future Lab Diskussionspapier Nr. 1). Stiftungverband für die Deutsche Wissenschaft e. V.
Wagner, N., Nieweler, S., & Kessler, M. S. (2020). Clever konfigurieren: Hochschulkooperationen die geeignete Form geben (Future Lab Diskussionspapier Nr. 3). Stiftungverband für die Deutsche Wissenschaft e. V.
Bosse, E., & Würmseer, G. (2020). Hochschulverbünde. Ein aktueller Überblick zu Rahmenbedingungen, Organisation, Herausforderungen und Erfolgsfaktoren lehbezogener Zusammenarbeit (HIS-HE-Medium Nr. 4). HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.

◀ **Rechtsform: Institutionalisierung & Ordnungsrahmen**

- ▶ Traditionalistisch: hochschulischer Ordnungsrahmen (Kooperationsvereinbarungen)
- ▶ Minimalistisch: informell, ohne eigene Rechtsform (Netzwerke)
- ▶ Externalistisch: privatrechtliche Organisationsformen (e.V., GbR, GmbH, Stiftung)

◀ **Organisationsform: Grundmodell**

- ▶ Leitungsebene: Rektorats-/Präsidiumsmitglieder
- ▶ Operative Ebene: Arbeitskreise, Ausschüsse, Kommissionen
- ▶ Geschäftsstelle
- ▶ Beiräte: Beratung, Interessenvertretung

26.11.2021
Hochschulnetzwerk Digitalisierung der Lehre Baden-Württemberg (HND-BW)
Think Tank Kooperationen

HND BW

Motive

- ◀ **Grundmotive**
 - ▶ Zugang zu Ressourcen, Kostenvorteile, Leistungseffizienz
 - ▶ Vermeidung redundanter Strukturen, Synergiegewinne
- ◀ **Auslöser**
 - ▶ Wahrgenommene „Bedrohung von außen“
 - ▶ Komplexe externe Entwicklungen führen zur Überzeugung, dass Herausforderungen nicht von einer einzelnen Hochschule zu bewältigen sind
- ◀ **Impulsgeber*innen**
 - ▶ Hochschulintern: Wissenschaftler*innen, Akteur*innen aus Verwaltung & Präsidium
 - ▶ Hochschulextern: Strategische landes- und bundespolitische Vorgaben

26.11.2021 Hochschulnetzwerk Digitalisierung der Lehre Baden-Württemberg (HND-BW) Think Tank Kooperationen

Laadwig, Tina/Arndt, Christiane (2021): Landeshochschulverbände in der digitalen Hochschulbildung: Ziele, Leitideen, Synergiepotenziale. In: Hochschulforum Digitalisierung (Hrsg.): Digitalisierung in Studium und Lehre gemeinsam gestalten: Innovative Formate, Strategien und Netzwerke. Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden, S. 105-129.
Winde, M., Wagner, N., Nieweler, S., Dauchert, A. & Kleimann, B. (2019). Kooperationsgovernance (Future Lab Diskussionspapier Nr. 1). Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft e.V.

HND BW

Herausforderungen & Erfolgsfaktoren

◀ **Herausforderungen**

- ▶ Zusammenarbeit auf Augenhöhe und Konkurrenz
- ▶ Wettbewerb um Studierende, Wirtschaftspartner*innen, Drittmittel oder Räumlichkeiten
- ▶ Notwendige (IT-)Infrastrukturen und verlässliche Rahmenbedingungen
- ▶ Fehlende Anreize oder Regelungen zum Lehrdeputat
- ▶ Unklare rechtliche Fragen hinsichtlich Finanzierung, Anerkennung von Studienleistungen, divergierende Fächerprofile
- ▶ Koordinierungsaufwand hochschulübergreifender Lehrveranstaltungen


◀ **Erfolgsfaktoren**

- ▶ (Transparente) Zielidentität,
- ▶ strukturelle und kulturelle Ähnlichkeit
- ▶ Vertrauen und wechselseitige Nachsicht,
- ▶ zielgerichtete (interne und externe) Kommunikation und
- ▶ institutionelle Verankerung der (neutralen) Kooperationsführung

26.11.2021 Hochschulnetzwerk Digitalisierung der Lehre Baden-Württemberg (HND-BW) Think Tank Kooperationen

Arndt, Christiane, Tina Laadwig, Stefanie Trümper, und Sonke Knutzen. „Digitale Hochschulbildungskonzepte – Hochschulverbände – Fachdisziplinen. Multirektionale Transferprozesse als Übersetzungs- und Schnittstellenaufgabe.“ Brdigung, Hamburg; Technische Universität Hamburg, 2021.





Genese & Struktur

- ◀ 2016 mit **Anschubfinanzierung des Wissenschaftsministeriums** eingerichtet, um die Weiterentwicklung der digitalen Lehre landesweit zu unterstützen.
- ◀ Seit 2020 Fortführung der **Kooperation durch die baden-württembergischen Universitäten**, gemeinsame Geschäftsstelle am KIT, neue Governance
- ◀ **Organisationsform**
 - ▶ LRK-Beschluss
 - ▶ Kooperationsvertrag
 - ▶ anteilige Finanzierung

Lenkungskreis
Prorektor*innen/Vizepräsident*innen Lehre
Vertreter*in bwCIO

↕


Geschäftsstelle am KIT
Geschäftsführung & Themenkoordination

Expert*innenkreis
Vertreter*innen der universitären
E-Learning-Servicestellen

Special Interest Groups
Hochschularten-übergreifende
Bearbeitung Fachthemen

26.11.2021

Hochschulnetzwerk Digitalisierung der Lehre Baden-Württemberg (HND-BW)

Think Tank Kooperationen 



Herzlichen Dank!

Dr. Matthias Bandtel
Geschäftsführer HND-BW

Geschäftsstelle HND-BW
Karlsruher Institut für Technologie (KIT)
Karl-Friedrich-Straße 17
Gebäude 8.03, Raum 106
76133 Karlsruhe

Telefon: +49 721 608-48165
matthias.bandtel@kit.edu
www.hnd-bw.de

