



Kooperationen in Spannungsfeldern: Reflexion und Austausch unseres Handelns in Netzwerken

Michaela Köhler, Matthias Bandtel & Jörg Hafer

University:Future Festival 2023

28.04.2023

HfK+G*
Hochschule für Kommunikation und Gestaltung

 **HND BW**
Hochschulnetzwerk Digitalisierung
der Lehre Baden-Württemberg

GMW ✓

Was? Warum? Wie?

Ziele

- ▶ Erfahrungsaustausch und Reflexion zum Netzwerken im Hochschulkontext
- ▶ Verbindung von wissenschaftlichen Erkenntnissen und Umsetzungen in der Praxis
- ▶ Fallbeispiele für gelungene und fehlgeschlagene Kooperationen

◀ **Think Tanks »Kooperationen« (Stiftung Innovation in der Hochschullehre)**

- ▶ Denken, Gestalten, Fördern

◀ **Philipp Pohlenz (OVGU Magdeburg)**

- ▶ Erfolgsfaktoren für Netzwerke zur Hochschulentwicklung

◀ **Oliver Janoschka (Hochschulforum Digitalisierung)**

- ▶ Internationale Hochschulnetzwerke

◀ **Grit Würmseer & Elke Bosse (HIS-HE)**

- ▶ Systematisierung Hochschulverbände

◀ **Alexandros Michalakopoulos & Andreas Ruhe (morphoria Design Collective)**

- ▶ Kollektive im Grafik-Design

Spotlight Netzwerke: Perspektive Michaela

◀ Wichtigste Erkenntnisse aus dem Prozess

- ▶ Ein „Salon“ des gemeinsamen Denkens und der Austausch über Netzwerke und Verbünde ist schon Kooperation an sich
- ▶ Mir geht es nicht allein so (Stichwörter: Konkurrenz, Neid, unterschiedliche Zielsetzungen)
- ▶ Der Begriff „Beutegemeinschaft“ war für mich im Hochschulkontext neu
- ▶ Die Forschung und Forschungsergebnisse über Hochschulkooperationen und Hochschulverbünde helfen, Risiken für eigene Projekte zu minimieren und zukünftige Projekte zu optimieren
- ▶ Der inter- und transdisziplinäre Austausch bereichert
- ▶ Intrinsische Motivation als stärkste Kraft für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit



◀ **Prof. Michaela Köhler**
Hochschule für Kommunikation
und Gestaltung Stuttgart
Studiengangsleitung
Kommunikationsdesign &
Illustration

- ◀ **»Eine Hochschule im Aufbau muss ihre Identität erst entwickeln und kultivieren. Identität lebt davon, Unterschiede und Gemeinsamkeiten zu identifizieren. Dabei hilft der Austausch mit fachfremden Disziplinen und die Erkenntnisse und Erfahrungen der anderen.«**
- ◀ **Designprozesse sind an erfolgreiche Kooperationen gebunden. Netzwerke, Verbünde und Kooperationen im Hochschulkontext unterliegen denselben Bedingungen. Sie können nur dann gelingen wenn Sympathie, Neugier, Offenheit, gemeinsame Ziele und Konsens vorherrschen und den Prozess begleiten.«**

Spotlight Netzwerke: Perspektive Jörg



◀ **Jörg Hafer**
Universität Potsdam
Zentrum für
Qualitätsentwicklung
in Lehre und Studium (ZfQ),
GMW e.V.

◀ **Das Thema und Netzwerke sind so vielfältig, wie das (professionelle) Leben. Aspekte sind**

- ▶ Juristische Verfassung, Funktion, Zielebenen, Erfahrungshintergründe der Akteur*innen, Verortung...

◀ **Erkenntnisse**

- ▶ Konkurrenz und Egotrips sind schädlich
- ▶ Vertrauen ist da notwendig, wo Offenheit herrschen soll
- ▶ Die Zielsetzung ist ein permanentes Thema, das auf unterschiedlichen Ebenen gelöst kann: Juristisch, dynamisch, habituell...

◀ **Netzwerke sind erfolgreich, wenn**

- ▶ Ziele erreicht werden (s.o.)
- ▶ sie stabil über einen längeren Zeitraum bestehen

◀ **»Die Spannungsfelder der Kooperationen lassen sich nicht auflösen, sondern sie können nur in ein stabiles Gleichgewicht gebracht werden. Das kann entweder durch Konsens und Fixierung von Zielen und Regeln oder dynamisches Verhandeln gelöst werden.«**

Spotlight Netzwerke: Perspektive Matthias

◀ Verbände, Allianzen, Netzwerke, Kooperationen

- ▶ Gemeinsame Erfüllung von Aufgaben
- ▶ Teilen von Wissen
- ▶ Verbesserung von Wettbewerbspositionen
- ▶ Institutionalisierung der Zusammenarbeit

◀ Spannungsfelder

- ▶ Eigeninteressen vs. gemeinsame Ziele
- ▶ Konkurrenz vs. Kooperation
- ▶ Wandel vs. Kontinuität

◀ Leitideen von Hochschulkooperationen

- ▶ Kultur des Teilens
- ▶ Kultur der Offenheit
- ▶ Praxis der Kollaboration
- ▶ Praxis der Adressat*innenorientierung



◀ **Dr. Matthias Bandtel**
Hochschulnetzwerk Digitalisierung
der Lehre Baden-Württemberg
(HND-BW)

◀ **»Zusammenarbeit in Hochschulnetzwerken ist ein Wert an sich! Es zählen nicht nur die großen, sichtbaren Erfolge. Gerade der übergreifende Austausch bietet einen Gewinn für alle Beteiligten.«**

Abschluss & Ausblick

◀ Herzliche Einladung zum »Think Tank Follow-Up: Kooperationen in Spannungsfeldern«!

- ▶ Das Format dient dem Erfahrungsaustausch zu Netzwerken im Spannungsfeld zwischen Kooperation und Konkurrenz, zwischen eigenen Interessen und gemeinsamen Zielen, zwischen Strukturen und Kulturen der Zusammenarbeit im Hochschulkontext.
- ▶ Im Mittelpunkt der Reihe steht die Verbindung von wissenschaftlichen Erkenntnissen und Umsetzungen in der Praxis. Impulsgeber:innen und Expert:innen beleuchten Kooperationen aus interdisziplinärer Perspektive.
- ▶ Fallbeispiele illustrieren gelungene und fehlgeschlagene Ansätze. Im gemeinsamen Austausch reflektieren wir unser Agieren in Netzwerken.



- ◀ **Infos zum Think Tank Follow-Up**
www.hnd-bw.de/veranstaltungen/kooperationen-in-spannungsfeldern/

Kooperationen in Spannungsfeldern: Reflexion und Austausch unseres Handelns in Netzwerken

Michaela Köhler
HfK+G Stuttgart
michaela.koehler
@hfk-bw.de

Matthias Bandtel
HND-BW
matthias.bandtel
@kit.edu

Jörg Hafer
GMW
joerg.hafer@uni-
potsdam.de

HfK+G*
Hochschule für Kommunikation und Gestaltung

HND BW
Hochschulnetzwerk Digitalisierung
der Lehre Baden-Württemberg

GMW ✓

- ◀ Arndt, Christiane/Ladwig, Tina/Trümper, Stefanie/Knutzen, Sönke (2021): Digitale Hochschulbildungskonzepte – Hochschulverbünde – Fachdisziplinen. Multidirektionale Transferprozesse als Übersetzungs- und Schnittstellenaufgabe. Hamburg: Technische Universität Hamburg.
- ◀ Bosse, Elke/Würmseer, Grit (2020): Hochschulverbünde. Ein aktueller Überblick zu Rahmenbedingungen, Organisation, Herausforderungen und Erfolgsfaktoren lehrbezogener Zusammenarbeit. Hannover: HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.
- ◀ Ladwig, Tina/Arndt, Christiane (2021): Landeshochschulverbünde in der digitalen Hochschulbildung. Ziele, Leitideen, Synergiepotenziale. In: Hochschulforum Digitalisierung (Hrsg.): Digitalisierung in Studium und Lehre gemeinsam gestalten: Innovative Formate, Strategien und Netzwerke. Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden, S. 105–123.
- ◀ Winde, M., Wagner, N., Nieveler, S., Dauchert, A., & Kleimann, B. (2019). *Kooperationsgovernance* (Future Lab Diskussionspapier Nr. 1). Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft e.V.